

KINNITATUD
Loksa Linnavalitsuse 25.05.2023 määrusega nr 1
„Loksa Spordikeskuse arengukava aastateks 2023-2026 kinnitamine“

Loksa Spordikeskuse arengukava aastateks 2023-2026



Loksa
Jaanuar 2023

Sisukord

Sissejuhatus	3
Senise tegevuse analüüs ja hetkeolukord	4
Taristu	4
Külastatavus.....	5
Töötajad	6
Treeningud ja üritused	7
Tegevust mõjutavad tegurid	8
Visioon, missioon ja väärtused	9
Arengusuunad ja eesmärgid	10
Taristu	10
Sporditegevus	12
Professionaalne areng	12
Ajakava arengusuundade kaupa	12

Sissejuhatus

Loksa Spordikeskuse (edaspidi nimetatud spordikeskus) arengukava on strateegiline dokument, mis:

- lähtub spordikeskuse senise tegevuse analüüsist ja hetkeolukorrast;
- on koostatud spordikeskuse pideva ja kestliku arengu tagamiseks;
- määratleb asutuse arengu põhisuunad aastateks 2023-2026.

Arengukava koostamisel on lähtutud Loksa linna arengukavade ja eelarvestrateegia koostamise korrast ning spordikeskuse põhimäärusest.

Spordikeskuse arengukava on kooskõlas Loksa linna arengukavaga aastateks 2023-2026, Eesti spordi hartaga ning Eesti spordipoliitika põhialustega aastani 2030.

Dokument koosneb sissejuhatusest, senise tegevuse analüüsist ja hetkeolukorra kirjeldusest, spordikeskuse tegevust mõjutavatest teguritest, visioonist, missioonist, väärtustest ning arengusuundadest ja eesmärkidest aastateks 2023-2026.

Arengukava projekti on koostanud spordikeskuse töötajad.

Arengukava peab heaks kiitma Loksa Linnavalitsuse juurde spordivaldkonna edendamise, elanikkonna tervise liikumise propageerimise ning spordiasutuste ja -klubide tegevuste koordineerimiseks ja nõustamiseks moodustatud spordi ja liikumise nõukoda.

Arengukava kinnitab linnavalitsus.

Arengukava avalikustamise spordikeskuse kodulehel ja sotsiaalmeediakanalites tagab spordikeskuse juhataja.

Senise tegevuse analüüs ja hetkeolukord

Spordikeskus asutati linnale kuulunud osaühingu Loksa Ujula ja linna asutatud sihtasutuse Loksa Sport baasil linnavalitsuse hallatava asutusena 2019. aastal.

Põhimääruse kohaselt on spordikeskuse ülesanneteks:

- tervise- ja võistlusspordi ning laste kehalise kasvatused edendamiseks seotud tegevuste ning vaba aja sisustamiseks ürituste koordineerimine ja korraldamine;
- spordikeskuse hallata antud spordihoonete, -rajatiste ja -vahendite (edaspidi sporditaristu) kasutamise võimaldamine liikumis- ja spordihuvilistele ning linna haridusasutustele tulemuslikuks õppetööks vajalike tingimuste tagamiseks;
- koostöö tegemine Eesti ja välisriikide spordi-, kultuuri- ja haridusasutustega ning spordiklubide ning ettevõtjatega;
- linna spordielu kajastavate trükiste, fotode, auhindade jms kogumine, arhiveerimine ja eksponeerimine;
- sporditaristu haldamine;
- spordivaldkonnaga seotud projektide koostamine ja juhtimine;
- muude õigusaktidega spordikeskusele pandud ülesannete täitmine.

Spordikeskuse kulude eelarve oli 2022. aastal 324 680 eurot, teenuste müügist teeniti tulu 59 979 eurot.

Taristu

Spordikeskusele hallata antud taristu nimekirja linnavalitsus kinnitanud ei ole.

Arvestades senist praktikat, linna arengukava aastateks 2023-2026 ning 2022. aastal asutatud linnavalitsuse hallatava asutuse Loksa Staadion põhimäärust, kuuluvad spordikeskuse hallatava taristu hulka:

- spordihoone (Tallinna 47/4);
- ujula (Tallinna 47b);
- tänavakorvpalliväljakud (Tallinna 32);
- rannajalgpalli- ja võrkpalliväljakud (Mere 14);
- tervise- ja suusarada (Mere 7a);

Linna arengukavas on spordikeskuse hallatava taristu nimekirjas osaühingule Loksa Haljastus kuuluv spordiväljak Posti 27a, kuid seni seda sportlikeks tegevusteks kasutatud pole.

Spordihoone pallimängude saal, kardiotreeningu saal ja jõusaal ning üks riietusruumidest uuendati 2019. aastal. Saalis on olemas nii täismõõtmeline korv- kui võrkpalliväljak, harrastada

saab saalihokit ning vajadusel on võimalik püstitada poksiring. Teine riietusruum läbis uuenduskuuri 2021. aastal.

Veel paar aastat tagasi judosaalina kasutuses olnud ruumi põrand on sisse vajunud.

Spordihoones puudub automaatne tulekahjusignalisatsioonisüsteem, suitsu ja soojuste eemaldamise seadmestik pole töökorras.

Hoone sobib evakuatsiooniaegseks kogunemis- ja majutuskohtaks.

Ujulas on 25meetiline neljarajaline bassein, kaheksameetrine lastebassein, auru- ja leilisaunad ning mullivann. Alates oktoobrist 2022 on leilisaunad linnavalitsuse korraldusel elektrienergia kokkuhoiu eesmärgil avatud kahel päeval nädalas, aurusaun ja mullivann on suletud.

Ujula ruumid vajavad mõõdukat jooksvat remonti, tehnoseadmed ja -süsteemid pidevat hooldust ning parandamatute rikete korral ka kaasaegsemate vastu väljavahetamist.

Tänavakorvpalliväljakute märgistus uuendati 2019. aasta suvel. Väljakud kanti koos teiste Loksa linnas asuvate avalike korvpalliväljakute ja -korvidega (Nõmme pargis, Papli 4/6) Eesti Korvpalliliidu väliväljakute kaardile. Praeguseks on kõik väljakud ja korvid amortiseerunud.

Rannajalgpalli- ja võrkpalliväljakuid kasutavad kevad-suvisel perioodil aktiivselt peamiselt kohalikud noored. Taristu vajab mõõdukat uuenduskuuri.

Suusa- ja terviseraja uuendamist alustati 2019. aasta suvel – rada pikendati, lisati valgustusposte ning uuendati rajakatet. Aastatel 2020-2021 võtsid spordikeskuse töötajad raja ümbrusest maha võsa, mis purustati kohapeal rajakatteks.

Aastatel 2021-2022 pikendati suusarada Nõmme metsast Valgejõe ja staadioni vahelisel alale ning kiriku alla vanale jõesaarele. Klassikarada on lumerikastel aastatel sisse aetud ka randa. 2023. aasta talvel saab suusatamiseks kasutada 2,8 km pikkust uisutehnikarada ja 6,5 km pikkust klassikatehnika rada. Radu hooldab ja rajameistriteenust pakub spordikeskuse tellimusel spordiklubi Suusavägi.

Aprillis 2020 kanti rada, millel on võimalik sõltuvalt aastaajast tegeleda jooksmise, kepikõnni või suusatamisega, Eesti terviseradade kaardile.

Linna arengukava kohaselt on plaanis Pargi ja Mere tänava ristmikule ehitada Mere tänavat ületav suusasild, mida mööda oleks mugav liikuda läbi rannaäärse metsa Kuivojale, Harga ja Lohjale suunduvatele maastikuradadele.

Külastatavus

Spordikeskus lähtub oma tegevuses klientide huvidest, püüdes pakkuda võimalikult mitmekesiseid liikumis- ja sportimisvõimalusi.

Meid külastab 2100-2300 inimest kuus ehk 70-75 inimest päevas.

2019. aasta lõpukuudel, enne koroonapandeemia algust, oli külastusi ühes kuus praegusega võrreldes 500-1000 võrra enam. Võrreldes varasemate aastatega kasvas külastuste arv toona umbes 30%.

Praegune suhteliselt madal külastusaktiivsus on tingitud mitu aastat kehtinud koroonapiirangutest (klientidel on spordikeskuse külastamise harjumus kadunud) ning elektrienergia kokkuhoiu eesmärgil suletud saunadest.

2019. aastal laiendati oluliselt spordikeskuse teenuste nimekirja, lisandus mitmeid uusi teenuseid. Koostöölepingud teenuste kasutamiseks sõlmiti Politsei- ja Piirivalveameti ja Päästeametiga (mõlemad praeguseks lõppenud), üleriigiliste spordiklubidega MTÜ Telia Spordiklubi ja MTÜ Spordiselts, mõnede väiksemate kohalike ettevõtetega.

Kliendid saavad teenuste eest tasumiseks kasutada nii sularaha, kaardimakseterminali, spordikeskuse kinkekaarte kui Stebby krediiti.

Spordikeskus suhtleb oma klientidega aktiivselt kodulehe, Facebooki ning Instagrami vahendusel. Neid kanaleid kasutatakse lisaks teenuste reklaami ja turunduse eesmärgil.

Töötajad

Spordikeskuse koosseisus on alates käesoleva aasta algusest 8,2 ametikohta, mida täidab 11 inimest:

- juhataja 1,0 (üks inimene);
- administraator 2,5 (kolm inimest);
- treener 0,5 (üks inimene);
- koristaja 3,5 (neli inimest);
- remonditööline-tehnik 0,5 (üks inimene);
- vetelpäästja 0,2 (üks inimene).

Elektrik täidab tööülesandeid töövõtulepingu alusel. Kokku on spordikeskuses seega 12 töötajat.

Spordikeskuse tööd juhib juhataja, tööprotsesside planeerimisse ja elluviimisse on kaasatud kõik töötajad.

Erialast kutset omavad kaks spordikeskuse töötajat:

- treener Monika Tõnning (tase EKR 4 – noorentreener, ujumine);
- juhataja Aive Mõttus (tase EKR 3 – abitreener, murdmaasuusatamine).

Vetelpäästja ja koristajad (puhastusteenindajad), kellele on kutsestandard olemas, ei ole kutseid omandanud.

Töötajate professionaalset arengut toetatakse tööalaste koolitustega, õppevisiitidega teistesse spordikeskustesse, ühisüritustega.

Töötasud on madalad ega vasta tööpanusele, töö tasustamise süsteem vajab uuendamist.

Treeningud ja üritused

Spordikeskus pakub võimalusi kooli kehalise kasvatusaainekava realiseerimiseks, huviringide ja treeningute läbiviimiseks, võistluste korraldamiseks.

Spordikeskuse peamised koostööpartnerid selles valdkonnas on:

- Loksa Gümnaasium (kehalise kasvatusaainekava tunnid, sportlikud projekti- ja teemapäevad kõigis rajatistes, sportmängude ja kergejõustikutreeningud spordihoones);
- Võsu Kool (kehalise kasvatusaainekava tunnid ujulas);
- Neeme Kool (kehalise kasvatusaainekava tunnid ujulas);
- Hara Seilamise Selts (treeningud ujulas ja spordihoones);
- spordiklubi Suusavägi (treeningud suusa- ja terviserajal);
- OÜ Janin (treeningud jõusaalis);
- jalgpalliklubi Nõmme Kalju (treeningud spordihoones);
- Eesti Koolispordi Liit (üleriigilise koolide võistkondliku ujumisvõistluse korraldamine).

Spordikeskuse hallatavat taristul tegutsevad praegu järgmised huviringid ja treeningrühmad:

- sportmängud, kergejõustik, jalgpall, üldkehaline treening jõusaalis (Loksa Gümnaasiumi õpilastele);
- ujumine, suusatamine, purjetamine (nii Loksa Gümnaasiumi kui lähikonna koolide õpilastele ja lasteaegade lastele);
- jalgpall (täiskasvanud harrastajatele ja tervisesportlastele);
- spordihommikud (väikelastele).

Spordikeskus korraldab oma töötajatega ujumistreeninguid (osaleb üle 80 lapse), väikelaste spordihommikuid (13 last), sportlikke projekti- ja teemapäevi.

Traditsioonilised üritused, mida korraldatud aastaid, on:

- ujumisvõistlused lastele;
- rannavõrkpalliturniir;
- lauatenniseturniir;
- jüriöö jooks;
- linnajooks;
- spordinädal;

- sporditeemalised näitused;
- linna lahtised meistrivõistlused murdmaasuusatamises (suusatamiseks sobilike ilmaolude korral).

Teenustele lisaväärtuse andmiseks müüakse spordikeskuses tervislikke karastusjooke ja suupisteid, osaihinguga Westberg Kaubandus sõlmitud kokkuleppe alusel Arena ujumistarbeid.

Tegevust mõjutavad tegurid

Loksal tegutseb kaks suures osas kattuvate eesmärkide ja ülesannetega linnavalitsuse hallatavat spordiasutust – spordikeskus ja staadion. Spordivaldkonna edendamiseks, terviselikumise propageerimiseks ning spordiasutuste ja -klubide tegevuse koordineerimiseks ja linnavalitsuse nõustamiseks on moodustatud spordi ja liikumise nõukoda.

Spordikeskuse tegevust ja arengut mõjutavad:

- linnaelarve võimalused (nii jooksvate ülalpidamiseks vajalike kulude katmiseks kui investeeringuteks);
- volikogu ja linnavalitsuse eelistused ja otsused eelarve koostamisel ja investeeringute tegemisel;
- spordikeskuse kaasatus linna üldistesse arendustegevustesse;
- piirkonna eripära (kohapeal on töökohti vähe, sageli töötatakse vahetustega ning töö käiakse ühistranspordiga Tallinnas, paljude laste osalemine huvitegevustes sõltub koolibusside liikumisgraafikust);
- kakskeelne elanikkond, erinevad kultuuriruumid.

Linna asukoht, infrastruktuur ja looduslikud tingimused loovad sporditaristu ja -elu edendamiseks väga head eeldused. Sporditurismi ja rekreatsioonipiirkonna arendamise potentsiaal Loksal on märkimisväärne.

Hoolimata sellest, et arenguvõimalused on hetkel tagasihoidlikult kasutatud, võimaldab linna sporditaristu juba praegu tegeleda nii tervise-, harrastus- ja võistlusspordiga, korraldada kohalikke ja mõningatel spordialadel (nt ujumine, suusatamine, kepikõnd jm) väiksemaid piirkondlikke võistlusi.

Visioon, missioon ja väärtused

Visioon: Spordikeskus on erinevas vanuses, erineva emakeele ja kultuuritaustaga ning erinevate sportlike eesmärkidega linnaelanike ühendaja, mis pakub kõigile mitmekülgseid liikumis- ja sportimisvõimalusi.

Spordikeskuse missiooniks on mitmekülgsete sporditeenuste pakkumine, tingimuste ja võimaluste loomine tervise-, harrastus- ja võistlusspordiga tegelemiseks.

Spordikeskuse visiooni saavutamiseks ja missiooni elluviimiseks lähtutakse järgmistest kokkulepitud laiemale üldsusele pakutavatest **väärtustest**:

- eesmärgipärasus;
- kaasaegsus;
- mitmekesisus;
- koostöövalmidus.

Väärtused, mida spordikeskuse kollektiiv järgib oma igapäevatoos juhtimisel ja otsuste langetamisel ning käitumises, on:

- professionaalsus;
- avatus ja ausus;
- abivalmidus.

Arengusuunad ja eesmärgid

Taristu

Spordikeskus

Olemasolev (algselt vaid ujula tarbeks soetatud) kassa- ja läbipääsusüsteem on aegunud ning vajab kaasaegsema vastu väljavahetamist. Spordikeskuse teenused on ujulast spordihoonesse laienenud, läbipääsuvärav on aga seotud ujulaga. Klienditugi olemasolevale kassasüsteemile on nõrk.

Elektrienergia säästmiseks tasub kaaluda päikeseenergia kasutusele võtmist ning uurida ujula ja spordihoone katustele päikesepargi rajamise võimalusi.

Spordihoone

Pallimängude saali ei ole võimalik võrk- ja korvpallivõistluste korraldamiseks välja rentida, sest puuduvad tabloo ja ründekellad, ilma milleta kaasajal võistlusi ei peeta.

Pallimängude saali ühele korvpallikorvide komplektile (saali külgedel) võiks paigaldada kõrguse reguleerimise seadmed, et (mini)korvpalli saaksid mängida ka väiksemad lapsed.

Judotreeningud lõppesid treeneri haigestumise tõttu. Saal seisab juba aastaid kasutuna, põrand on ühest nurgast sisse vajunud. Arvestades linna- ja ümbruskonna elanike kasvanud huvi üldkehalise treeningu vastu (jõusaali on järjekorrad), on mõistlik saal minimaalsete võimalike kulutustega mitmeotstarbeliseks funktsionaalse treeningu ja võimlemise saaliks ümber ehitada. Seda saab kasutama hakata nii kooli kehalise kasvatus tundides kui erinevate spordialade füüsilise ettevalmistuse, jooga ja tervisevõimlemise treeningutel. Inventar uue saali jaoks on osaliselt olemas, kuid tuleb ka juurde muretseda.

Päästeamet on teinud spordihoonele kaks seadusest tulenevat ettekirjutust:

- tagada hoone varustamine automaatse tulekahjusignalisatsioonisüsteemiga (tähtaeg 01.10.2023);
- viia suitsu ja soojuste eemaldamise seadmestik töökorda ning tagada süsteemi hooldus ja katkematu toimepidevus (tähtaeg 31.01.2024).

Ettekirjutuste tähtaega on päästeamet linnavalitsuse palvel korra juba pikendanud, turvalisuse huvides tuleb ettekirjutused täita tähtaegselt.

Ventilatsioonisüsteemi juhtpaneel on aegunud ning võib rikke korral asendamist vajada.

Spordihoone on sobilik evakuaatsiooniaegseks kogunemis- ja majutuskohaks. Sellest tulenevalt tuleb läbi mõelda, kuidas korraldatakse evakueeritute majutamine ning tagatakse toitlustamine ning ruumide kütmine elektrikatkestuse korral.

Ujula

Hoones on vaja regulaarselt teostada väiksemaid jooksvaid remonditöid ja inventari uuendamist. Pidevalt vajavad hooldust ja uuendamist tehnosüsteemid ja inventar (nt

basseinirobot). Eriti haavatav on ventilatsioonisüsteem, mida viimastel aastatel on rikete tõttu korduvalt remonditud.

Ujula ehitamise ajal paigaldatud hooneautomaatika ei tööta ning vajab õnnetusjuhtumite ennetamiseks kaasajastamist (õhu klooriseireanduri, mahutite tasemelülite ja UV-filtrite häiresignaali andurite paigaldamine, andmebaasi konverteerimine ja graafilise liidese ümberjoonistamine, konfigureerimis- ja ühendustööd arvutivõrgus, arvuti).

Hoonesisene ja -väline videovalvesüsteem on amortiseerunud ning vajab uuendamist ja klientide turvalisuse tagamiseks laiendamist spordihoones asuvasse jõusaali ja kardiotreeningu saali.

Tänavakorvpalliväljakud

Tallinna 32 asuvad väljakud kaovad, kui algab uue keskväljaku rajamine ja kesklinna kaasajastamine. Uued väljakud ehitatakse linna arengukava kohaselt staadioni, suusa- ja terviseraja ning Valgejõe piirnevale maaüksusele, mis kujundatakse terviklikuks ning mitmekesiseid spordi- ja majutusvõimalusi pakkuvaks rekreatsioonialaks.

Rannajalgpalli- ja võrkpalliväljakud

Väljakud vajavad regulaarselt teostatavaid väiksemaid remondi- ja hooldustöid (nt pealetungiva võsa ja rohttaimede eemaldamine, võrkude uuendamine jms).

Suusa- ja terviserada

Raja valgustus tuleb uuendada, paigaldada kaasaegsed ja säästlikud LED-lambid. Koostöös sihtasutusega Eesti Terviserajad uuendatakse rajatähistused, paigaldatakse rajakaart.

Tihedad puuvõrad osadel rajalõikudel harvendatakse (lumi ei lange rajale), vajadusel mõned puud ka eemaldatakse. Nõmme park vajab iga-aastast regulaarset hooldusraiet ja võsa pealekasvu eemaldamist.

Suusa- ja terviseraja ning staadioni lähedusse Nõmme parki ehitatakse väljõuväljak ja madalseiklusrada.

Suusaradu hooldatakse koostöös spordiklubiga Suusavägi, kellelt tellitakse hooldustööd ja rajameistriteenus. Spordikeskusel puuduvad suusaradade hoolduseks vajalikud masinad ja haakeriistad ning vajalike oskustega spetsialist.

Suusa- ja terviserada arendatakse eespool mainitud tervikliku rekreatsiooniala osana. Spordikeskus kaasatakse ala planeerimisse ja väljaehitamisse.

Spordiväljak

Linna arengukavas on taristu nimekirjas osaühingule Loksa Haljastus kuuluv spordiväljak Posti 27a, mida seni sportlikeks tegevusteks kasutatud pole.

Tulevikus võiks paiga välja arendada koerte jalutus- ja treeningväljakuks, kuid käesoleva arengukava ajaraamidesse see tegevus ei mahu.

Sporditegevus

Jätkatakse kõigi traditsiooniliste spordiürituste ja treeningute korraldamist, vajadusest ning võimalustest lähtuvalt algatatakse uusi ettevõtmisi (nt sportlike tellimusürituste korraldamine jms). Täpsemalt on valdkond lahti kirjutatud spordikeskuse iga-aastases tegevuskavas.

Uute klientide leidmiseks ning olemasolevate klientidega suhete kinnistamiseks kasutatakse aktiivselt kodulehte, tasuta sotsiaalmeediakanaleid, kohalikke ajakirjandusväljaandeid, võimalusel ka tasulisi kanaleid.

Avalikkusele edastatavad sõnumid on selged ja eesmärgipärased.

Professionaalne areng

Spordikeskus on hea mainega, läbipaistva juhtimisega ja töötajaid motiveeriv asutus, mis toimib koostöös kogukonna ning teiste kohalike asutustega.

Spordikeskuse töötajad on pädevad ja muutustele avatud, omavad meeskonnas töötamise ja enesejuhtimise oskusi, osalevad spordikeskuse teenuste arendamisprotsessides.

Töötajate pädevuse arendamiseks ja parimate praktikate omandamiseks korraldatakse (koostöös staadioniga) tööalaseid õppekäike ümberkaudsetesse spordikeskustesse, pakutakse täiendkoolitusvõimalusi (nt koristajatele puhastusteenindaja kutse ja vetelpäästjale vetelpäästja kutse omandamiseks jms).

Töötatakse välja ja kehtestatakse töötajaid motiveeriv töö- ja tulemustasu süsteem.

Ajakava arengusuundade kaupa

SPORDIKESKUS						
Tegevus	2023	2024	2025	2026	Eeldatav finantseerimisallikas	Vastutaja, vajadusel hanke läbiviija
Uue kassa- ja läbipääsusüsteemi soetamine			x		linnaeelarve	spordikeskus + linnavalitsus
Päikesepargi rajamise võimaluste väljaselgitamine	x	x				linnavalitsus

SPORDIHOONE						
Tegevus	2023	2024	2025	2026	Eeldatav finantseerimisallikas	Vastutaja, vajadusel hanke läbiviija
Multisporditabloo ja korvpalli ründekellade soetamine		x			riigieelarvest linnaeelarvesse eraldatav huvihariduse ja -tegevuse toetus	spordikeskus

SPORDIHOONE (järg)						
Tegevus	2023	2024	2025	2026	Eeldatav finantseerimis- allikas	Vastutaja, vajadusel hanke läbiviija
Ühele korvpallikorvide komplektile kõrguse reguleerimise seadmete soetamine			x		riigieelarvest linnaeelarvesse eraldatav huvihariduse ja -tegevuse toetus	spordikeskus
Judosaali ümberehitamine mitmeotstarbeliseks funktsionaalse treeningu ja võimlemise saaliks, varustuse täiendamine	x				linnaeelarve	spordikeskus + linnavalitsus
Hoone varustamine automaatse tulekahjusignalisatsiooni-süsteemiga	x				linnaeelarve	linnavalitsus
Suitsu ja soojuse eemaldamise seadmetik töökorda viimine, hoolduse ja katkematu toimepidevuse tagamine	x	x			linnaeelarve	linnavalitsus
Jooksvad ruumide ja seadmete hooldus- ja remonditööd	x	x	x	x	linnaeelarve	spordikeskus
Evakueeritute majutamise, elektrikatkestuse korral toitlustamise ning ruumide kütmise tegevusplaani koostamine	x					linnavalitsus

UJULA						
Tegevus	2023	2024	2025	2026	Eeldatav finantseerimis- allikas	Vastutaja, vajadusel hanke läbiviija
Jooksvad ruumide ja seadmete remondi- ja hooldustööd, inventari uuendamine	x	x	x	x	linnaeelarve	spordikeskus
Hooneautomaatika uuendamine			x		linnaeelarve	spordikeskus + linnavalitsus
Videovalvesüsteemi uuendamine		x			linnaeelarve	spordikeskus + linnavalitsus

TÄNAVAKORVPALLIVÄLJAKUD						
Tegevus	2023	2024	2025	2026	Eeldatav finantseerimis- allikas	Vastutaja, vajadusel hanke läbiviija
Spordikeskuse kaasamine rekreatsiooniala planeerimisse ja väljaehitamisse	x	x	x	x		linnavalitsus

RANNAJALGPALLI- ja VÖRKPALLIVÄLJAKUD						
Tegevus	2023	2024	2025	2026	Eeldatav finantseerimis- allikas	Vastutaja, vajadusel hanke läbiviija
Jooksvad remondi- ja hooldustööd	x	x	x	x	linnaelarve	linnaavalitsus

SUUSA- JA TERVISERADA						
Tegevus	2023	2024	2025	2026	Eeldatav finantseerimis- allikas	Vastutaja, vajadusel hanke läbiviija
Valgustuse uuendamine			x	x	toetus sihtasutuselt Eesti Terviserajad, linnaelarve	spordikeskus + linnaavalitsus
Rajatähistuse uuendamine, rajakaardi paigaldamine	x	x			toetus sihtasutuselt Eesti Terviserajad	spordikeskus
Puuvõrade harvendamine	x	x			linnaelarve	spordikeskus
Nõmme pargi hooldusraie ja võsalõikus	x	x	x	x	linnaelarve	spordikeskus
Väljõuväljaku ehitamine Nõmme parki või staadioni lähedusse		x			linnaelarve, LEADER, koha- liku omaalgatuse programm vms	spordikeskus + staadion + kogukondlik organisatsioon + linnaavalitsus
Madalseiklusraja ehitamine Nõmme parki		x			linnaelarve, LEADER, koha- liku omaalgatuse programm vms	spordikeskus + kogukondlik organisatsioon + linnaavalitsus
Suusaradade arendamine ja hooldamine	x	x	x	x	linnaelarve	spordikeskus + spordiklubi Suusavägi
Spordikeskuse kaasamine rekreatsiooniala planeerimisse ja väljaehitamisse	x	x	x	x		linnaavalitsus

SPORDITEGEVUS						
Tegevus	2023	2024	2025	2026	Eeldatav finantseerimis- allikas	Vastutaja, vajadusel hanke läbiviija
Spordiürituste korraldamine (vt iga-aastane tegevuskava)	x	x	x	x	linnaelarve, toetus erasektorilt, eraldi Harjumaa Spordiliidult	spordikeskus + staadion
Spordikeskuse teenuste turundamine, kliendisuhete loomine ja hoidmine kodulehe ning sotsiaalmeediakanalite vahendusel	x	x	x	x		spordikeskus

PROFESSIONAALNE ARENG						
Tegevus	2023	2024	2025	2026	Eeldatav finantseerimis- allikas	Vastutaja, vajadusel hanke läbiviija
Töölased õppekäigud	x	x	x	x	linnaelarve (transport)	spordikeskus + staadion
Koolitused töökohal	x	x	x	x	linnaelarve	spordikeskus + teised linnavalitsuse hallatavad asutused
Töötajaid motiveeriva töö- ja tulemustasu süsteemi väljatöötamine	x					spordikeskus + linnavalitsus
Töötajaid motiveeriva töö- ja tulemustasu süsteemi rakendamine		x			linnaelarve	linnavalitsus